

平成 15 年 3 月期 個別財務諸表の概要

平成 15 年 5 月 23 日

上場会社名 **ラオックス株式会社**

上場取引所 **東**

コード番号 **8202**

本社所在都道府県 **東京都**

(URL <http://www.laox.co.jp>)

代表者 役職名 **代表取締役社長** 氏名 **谷口 好市**

問合せ先責任者 役職名 **常務取締役**

経理・財務統轄部長

氏名 **島田 嘉夫** TEL (03)5297 - 3830

決算取締役会開催日 **平成 15 年 5 月 23 日**

中間配当制度の有無 **無**

定時株主総会開催日 **平成 15 年 6 月 27 日**

単元株制度採用の有無 **有(1 単元 1,000 株)**

1. 15 年 3 月期の業績(平成 14 年 4 月 1 日～平成 15 年 3 月 31 日)

(1) 経営成績

(百万円未満切捨)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | |
|-----------|---------|------|-------|---|-------|------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 15 年 3 月期 | 159,424 | 4.4 | 2,170 | - | 1,512 | - |
| 14 年 3 月期 | 166,871 | 11.3 | 1,038 | - | 96 | 96.8 |

| | 当期純利益 | 1 株当たり 当期純利益 | 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 | 株主資本 当期純利益率 | 総資本 経常利益率 | 売上高 経常利益率 |
|-----------|---------|-----------------|------------------------|----------------|--------------|--------------|
| | 百万円 % | 円 銭 | 円 銭 | % | % | % |
| 15 年 3 月期 | 3,465 - | 102 4 | - | 7.1 | 1.5 | 0.9 |
| 14 年 3 月期 | 1,867 - | 52 81 | - | 3.5 | 0.1 | 0.1 |

(注) 期中平均株式数 15 年 3 月期 33,968,177 株 14 年 3 月期 35,357,334 株

会計処理の方法の変更 **無**

売上高、営業利益、経常利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前期増減率

(2) 配当状況

| | 1 株当たり年間配当金 | | | 配当金総額 (年間) | 配当性向 | 株主資本 配当率 |
|-----------|-------------|-----|-------|---------------|------|-------------|
| | 中間 | 期末 | | | | |
| | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 | 百万円 | % | % |
| 15 年 3 月期 | 10 00 | - | 10 00 | 329 | - | 0.7 |
| 14 年 3 月期 | 10 00 | - | 10 00 | 349 | - | 0.7 |

(3) 財政状態

| | 総資産 | 株主資本 | 株主資本比率 | 1 株当たり株主資本 |
|-----------|---------|--------|--------|------------|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 銭 |
| 15 年 3 月期 | 100,356 | 45,315 | 45.2 | 1,373 22 |
| 14 年 3 月期 | 101,234 | 52,670 | 52.0 | 1,508 14 |

(注) 期末発行済株式数 15 年 3 月期 32,999,090 株 14 年 3 月期 34,924,078 株

期末自己株式数 15 年 3 月期 2,913,198 株 14 年 3 月期 988,210 株

2. 16 年 3 月期の業績予想(平成 15 年 4 月 1 日～平成 16 年 3 月 31 日)

| | 売上高 | 経常利益 | 当期純利益 | 1 株当たり年間配当金 | | |
|-----|---------|-------|-------|-------------|------|------|
| | | | | 中間 | 期末 | |
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 円 銭 | 円 銭 | 円 銭 |
| 中間期 | 78,700 | 300 | 87 | | | |
| 通期 | 163,000 | 1,400 | 740 | | 5 00 | 5 00 |

(参考) 1 株当たり予想当期純利益(通期) 22 円 42 銭

上記の予想の前提条件その他に関連する事項については、添付資料の 6 ページ「次期の見通し」をご参照ください。

(6) 個別財務諸表

1. 貸借対照表

| 科目 | 期 別 | | | 第 2 6 期 (平成 1 4 年 3 月 3 1 日現在) | | | 第 2 7 期 (平成 1 5 年 3 月 3 1 日現在) | | | 比較増減 | |
|---------------|-----|--------|---------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------------------------|-----|-----|-------|--|
| | 金額 | | 構成比 | 金額 | | 構成比 | 金額 | | | | |
| | 百万円 | 百万円 | | 百万円 | 百万円 | | 百万円 | 百万円 | | | |
| (資産の部) | | | | | | | | | | | |
| 流動資産 | | | | | | | | | | | |
| 1 現金及び預金 | | 7,798 | | | 6,868 | | | | | 930 | |
| 2 受取手形 | | 3 | | | 12 | | | | | 9 | |
| 3 売掛金 | 2 | 7,448 | | | 6,174 | | | | | 1,274 | |
| 4 有価証券 | | 155 | | | | | | | | 155 | |
| 5 商品 | | 17,909 | | | 18,274 | | | | | 365 | |
| 6 貯蔵品 | | 65 | | | 63 | | | | | 2 | |
| 7 前払費用 | | 360 | | | 392 | | | | | 32 | |
| 8 繰延税金資産 | | 428 | | | 861 | | | | | 433 | |
| 9 未収入金 | | 2,009 | | | 2,098 | | | | | 89 | |
| 10 その他 | | 618 | | | 623 | | | | | 5 | |
| 11 貸倒引当金 | | 38 | | | 30 | | | | | 8 | |
| 流動資産合計 | | 36,761 | 36.3 | | 35,339 | 35.2 | | | | 1,422 | |
| 固定資産 | | | | | | | | | | | |
| 1 有形固定資産 | | | | | | | | | | | |
| (1) 建物 | | 19,642 | | | 19,811 | | | | 169 | | |
| 減価償却累計額 | | 8,238 | 11,403 | | 8,890 | 10,921 | | | 652 | 482 | |
| (2) 構築物 | | 974 | | | 925 | | | | 49 | | |
| 減価償却累計額 | | 471 | 502 | | 479 | 445 | | | 8 | 57 | |
| (3) 車両運搬具 | | 94 | | | 38 | | | | 56 | | |
| 減価償却累計額 | | 82 | 12 | | 31 | 6 | | | 51 | 6 | |
| (4) 器具備品 | | 5,309 | | | 6,031 | | | | 722 | | |
| 減価償却累計額 | | 3,363 | 1,946 | | 3,847 | 2,184 | | | 484 | 238 | |
| (5) 土地 | | | 25,696 | | | 26,323 | | | | 627 | |
| (6) 建設仮勘定 | | | 360 | | | 53 | | | | 307 | |
| 有形固定資産合計 | | 39,920 | 39.4 | | 39,935 | 39.8 | | | | 15 | |
| 2 無形固定資産 | | | | | | | | | | | |
| (1) 借地権 | | | 2,129 | | | 1,692 | | | | 437 | |
| (2) ソフトウェア | | | 229 | | | 429 | | | | 200 | |
| (3) その他 | | | 152 | | | 152 | | | | 0 | |
| 無形固定資産合計 | | | 2,511 | 2.5 | | 2,274 | 2.3 | | | 237 | |
| 3 投資その他の資産 | | | | | | | | | | | |
| (1) 投資有価証券 | | | 504 | | | 643 | | | | 139 | |
| (2) 関係会社株式 | | | 7,722 | | | 4,622 | | | | 3,100 | |
| (3) 出資金 | | | 56 | | | 31 | | | | 25 | |
| (4) 長期貸付金 | | | 111 | | | 111 | | | | | |
| (5) 従業員長期貸付金 | | | 25 | | | 26 | | | | 1 | |
| (6) 関係会社長期貸付金 | | | | | | 5,330 | | | | 5,330 | |
| (7) 長期前払費用 | | | 470 | | | 416 | | | | 54 | |
| (8) 繰延税金資産 | | | 1,042 | | | 1,071 | | | | 29 | |
| (9) 敷金保証金 | 2 | | 11,484 | | | 10,184 | | | | 1,300 | |
| (10) 事業保険 | | | 579 | | | 287 | | | | 292 | |
| (11) その他 | | | 818 | | | 1,144 | | | | 326 | |
| (12) 貸倒引当金 | | | 774 | | | 1,064 | | | | 290 | |
| 投資その他の資産合計 | | | 22,041 | 21.8 | | 22,806 | 22.7 | | | 765 | |
| 固定資産合計 | | | 64,473 | 63.7 | | 65,016 | 64.8 | | | 543 | |
| 資産合計 | | | 101,234 | 100.0 | | 100,356 | 100.0 | | | 878 | |

| 科目 | 期別 | 第26期 (平成14年3月31日現在) | | | 第27期 (平成15年3月31日現在) | | | 比較増減 | |
|--------------|----|------------------------|---------|-------|------------------------|--------|------|-------|-----|
| | | 金額 | | 構成比 | 金額 | | 構成比 | 金額 | |
| | | 百万円 | 百万円 | | 百万円 | 百万円 | | 百万円 | 百万円 |
| (負債の部) | | | | | | | | | |
| 流動負債 | | | | | | | | | |
| 1 | 3 | | 2,542 | | 1,393 | | | 1,149 | |
| 2 | | | 15,075 | | 12,650 | | | 2,425 | |
| 3 | | | 1,653 | | 3,610 | | | 1,957 | |
| 4 | | | 9,125 | | 17,000 | | | 7,875 | |
| 5 | | | 2,875 | | 2,980 | | | 105 | |
| 6 | | | 37 | | 113 | | | 76 | |
| 7 | | | 1,556 | | 3,249 | | | 1,693 | |
| 8 | | | 20 | | 40 | | | 20 | |
| 9 | | | 210 | | 164 | | | 46 | |
| 10 | | | 576 | | 660 | | | 84 | |
| 11 | | | 270 | | 158 | | | 112 | |
| 12 | | | 670 | | 465 | | | 205 | |
| 13 | | | 174 | | 125 | | | 49 | |
| | | | 34,787 | 34.4 | 42,611 | 42.4 | | 7,824 | |
| 固定負債 | | | | | | | | | |
| 1 | | | 3,610 | | | | | 3,610 | |
| 2 | | | 3,100 | | 7,770 | | | 4,670 | |
| 3 | | | 2,454 | | 2,766 | | | 312 | |
| 4 | | | 786 | | 656 | | | 130 | |
| 5 | | | 301 | | | | | 301 | |
| 6 | 2 | | 3,429 | | 1,146 | | | 2,283 | |
| 7 | | | 95 | | 90 | | | 5 | |
| | | | 13,776 | 13.6 | 12,430 | 12.4 | | 1,346 | |
| | | | 48,564 | 48.0 | 55,041 | 54.8 | | 6,477 | |
| (資本の部) | | | | | | | | | |
| 資本金 | | | | | | | | | |
| | 1 | | 15,673 | 15.5 | | | | | |
| 資本準備金 | | | | | | | | | |
| | | | 17,446 | 17.2 | | | | | |
| 利益準備金 | | | | | | | | | |
| | | | 686 | 0.7 | | | | | |
| その他の剰余金 | | | | | | | | | |
| 1 | | | | | | | | | |
| | | | 582 | | | | | | |
| | | | 20,050 | | | | | | |
| 2 | | | 1,131 | | | | | | |
| | | | 19,501 | 19.2 | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | | | | | | | | | |
| | | | 100 | 0.1 | | | | | |
| 自己株式 | | | | | | | | | |
| | | | 537 | 0.5 | | | | | |
| | | | 52,670 | 52.0 | | | | | |
| 資本合計 | | | | | | | | | |
| | 1 | | | | 15,673 | 15.6 | | | |
| 資本剰余金 | | | | | | | | | |
| 1 | | | | | 3,918 | | | | |
| 2 | | | | | | | | | |
| | | | | | 13,528 | 13,528 | | | |
| | | | | | 17,446 | 17.4 | | | |
| 利益剰余金 | | | | | | | | | |
| 1 | | | | | | | | | |
| | | | | | 550 | | | | |
| | | | | | 15,050 | 15,600 | | | |
| 2 | | | | | | 2,363 | | | |
| | | | | | | 13,237 | 13.2 | | |
| その他有価証券評価差額金 | | | | | | | | | |
| | | | | | | 30 | 0.0 | | |
| 自己株式 | | | | | | | | | |
| | 4 | | | | | 1,011 | 1.0 | | |
| | | | | | | 45,315 | 45.2 | | |
| | | | 101,234 | 100.0 | 100,356 | 100.0 | | 878 | |

2. 損益計算書

| 科 目 | 第26期 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで) | | | 第27期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで) | | | 比較増減 | |
|----------------|---------------------------------------|---------|-------|---------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| | 金額 | | 百分比 | 金額 | | 百分比 | 金額 | |
| | 百万円 | 百万円 | | 百万円 | 百万円 | | 百万円 | 百万円 |
| 売上高 | 1 | | | | | | | |
| 1 商品売上高 | 166,008 | | | 158,807 | | | 7,201 | |
| 2 不動産賃貸収入 | 863 | 166,871 | 100.0 | 616 | 159,424 | 100.0 | 247 | 7,447 |
| 売上原価 | | | | | | | | |
| 1 商品売上原価 | | | | | | | | |
| (1) 商品期首たな卸高 | 19,152 | | | 17,909 | | | 1,243 | |
| (2) 合併による商品受入高 | | | | 1,549 | | | 1,549 | |
| (3) 当期商品仕入高 | 140,597 | | | 132,419 | | | 8,178 | |
| 合計 | 159,750 | | | 151,878 | | | 7,872 | |
| (4) 他勘定振替高 | 308 | | | 292 | | | 16 | |
| (5) 商品期末たな卸高 | 17,909 | | | 18,274 | | | 365 | |
| 商品売上原価 | 141,531 | | | 133,310 | | | 8,221 | |
| 2 不動産賃貸原価 | 577 | 142,108 | 85.2 | 375 | 133,686 | 83.9 | 202 | 8,423 |
| 売上総利益 | | 24,762 | 14.8 | | 25,738 | 16.1 | | 976 |
| 販売費及び一般管理費 | | | | | | | | |
| 1 広告宣伝費 | 2,458 | | | 2,386 | | | 72 | |
| 2 運搬費 | 1,364 | | | 1,403 | | | 39 | |
| 3 貸倒引当金繰入額 | 5 | | | | | | 5 | |
| 4 給与手当 | 8,699 | | | 9,566 | | | 867 | |
| 5 賞与引当金繰入額 | 670 | | | 465 | | | 205 | |
| 6 退職給付費用 | 654 | | | 789 | | | 135 | |
| 7 法定福利費 | 953 | | | 1,064 | | | 111 | |
| 8 厚生費 | 60 | | | 66 | | | 6 | |
| 9 役員退職慰労引当金繰入額 | 62 | | | 14 | | | 48 | |
| 10 減価償却費 | 1,586 | | | 1,634 | | | 48 | |
| 11 賃借料 | 4,013 | | | 4,682 | | | 669 | |
| 12 その他 | 5,273 | 25,801 | 15.4 | 5,836 | 27,908 | 17.5 | 563 | 2,107 |
| 営業損失 | | 1,038 | 0.6 | | 2,170 | 1.4 | | 1,132 |
| 営業外収益 | | | | | | | | |
| 1 受取利息 | 36 | | | 26 | | | 10 | |
| 2 有価証券利息 | 1 | | | | | | 1 | |
| 3 受取配当金 | 45 | | | 15 | | | 30 | |
| 4 投資有価証券売却益 | 409 | | | | | | 409 | |
| 5 仕入割引 | 1,202 | | | 1,079 | | | 123 | |
| 6 その他 | 261 | 1,957 | 1.2 | 261 | 1,382 | 0.9 | 0 | 575 |
| 営業外費用 | | | | | | | | |
| 1 支払利息 | 209 | | | 204 | | | 5 | |
| 2 社債利息 | 96 | | | 96 | | | | |
| 3 売上割引 | 473 | | | 368 | | | 105 | |
| 4 その他 | 42 | 822 | 0.5 | 54 | 724 | 0.5 | 12 | 98 |
| 経常利益又は経常損失() | | 96 | 0.1 | | 1,512 | 1.0 | | 1,608 |

| 科 目 | 第 2 6 期 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで) | | | 第 2 7 期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで) | | | 比較増減 | |
|----------------|--|-------|-----|--|-------|-----|-------|-------|
| | 金額 | | 百分比 | 金額 | | 百分比 | 金額 | |
| | 百万円 | 百万円 | % | 百万円 | 百万円 | % | 百万円 | 百万円 |
| 特別利益 | | | | | | | | |
| 1 固定資産売却益 | | | | 49 | | | 49 | |
| 2 貸倒引当金取崩額 | | | | 91 | | | 91 | |
| 3 債務保証損失引当金取崩額 | | | | 301 | 441 | 0.3 | 301 | 441 |
| 特別損失 | | | | | | | | |
| 1 貸倒引当金繰入額 | 190 | | | 553 | | | 363 | |
| 2 投資有価証券評価損 | 41 | | | 195 | | | 154 | |
| 3 投資有価証券売却損 | 42 | | | | | | 42 | |
| 4 関係会社株式評価損 | | | | 115 | | | 115 | |
| 5 会員権評価損 | | | | 4 | | | 4 | |
| 6 固定資産除却損 | 67 | | | 311 | | | 244 | |
| 7 固定資産売却損 | 9 | | | 8 | | | 1 | |
| 8 債務保証損失引当金繰入額 | 187 | | | | | | 187 | |
| 9 退職給付費用 | 686 | | | 686 | | | | |
| 10 役員退職慰労金 | 2 | | | 26 | | | 24 | |
| 11 店舗整理損 | 13 | | | 519 | | | 506 | |
| 12 退職特別加算金等 | | 1,241 | 0.8 | 397 | 2,818 | 1.7 | 397 | 1,577 |
| 税引前当期純損失 | | 1,145 | 0.7 | | 3,889 | 2.4 | | 2,744 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 32 | | | 38 | | | 6 | |
| 法人税等調整額 | 689 | 721 | 0.4 | 461 | 423 | 0.2 | 1,150 | 1,144 |
| 当期純損失 | | 1,867 | 1.1 | | 3,465 | 2.2 | | 1,598 |
| 前期繰越利益 | | 1,117 | | | 3,551 | | | 2,434 |
| 利益準備金取崩額 | | | | | 686 | | | 686 |
| 合併に伴う子会社株式消却額 | | | | | 3,135 | | | 3,135 |
| 利益による自己株式消却額 | | 381 | | | | | | 381 |
| 当期末処理損失 | | 1,131 | | | 2,363 | | | 1,232 |

3. 利益処分案

| 科目 | 期別 | 第26期 (平成14年3月期) | | 第27期 (平成15年3月期) | | 比較増減 | |
|--------------------|----|--------------------|-------|--------------------|-------|-------|-------|
| | | 金額 | | 金額 | | 金額 | |
| | | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 当期末処理損失 | | | 1,131 | | 2,363 | | 1,232 |
| 任意積立金取崩額 | | | | | | | |
| 1 別途積立金取崩額 | | 5,000 | | 3,000 | | 2,000 | |
| 2 固定資産圧縮積立金 取崩額 | | 32 | 5,032 | 29 | 3,029 | 3 | 2,003 |
| 合計 | | | 3,901 | | 666 | | 3,234 |
| 利益処分額 | | | | | | | |
| 1 配当金 | | 349 | | 329 | | 19 | |
| 2 固定資産圧縮積立金 | 1 | | 349 | 11 | 341 | 11 | 7 |
| 次期繰越利益 | | | 3,551 | | 324 | | 3,227 |

1. 税効果会計における法定実効税率変更に伴う積立額であります。
2. その他資本剰余金(13,528百万円)は、全額を次期へ繰越いたします。

4. 重要な会計方針

| 第26期 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで) | 第27期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで) |
|--|--|
| <p>1 有価証券の評価基準及び評価方法 子会社株式及び関連会社株式……移動平均法による原価法</p> <p> その他有価証券 時価のあるもの…決算末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)</p> <p> 時価のないもの…移動平均法による原価法</p> <p>2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法 デリバティブ……時価法</p> <p>3 たな卸資産の評価基準及び評価方法 商 品……先入先出法に基づく原価法 ただし、書籍及びAVソフト等の一部については売価還元法に基づく原価法</p> <p> 貯蔵品……最終仕入原価法に基づく原価法</p> <p>4 固定資産の減価償却又は償却の方法</p> <p> (1) 有形固定資産 定率法によっております。 ただし、平成10年4月1日以後取得の建物(その付属設備は除く。)については、定額法を採用しております。 なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。</p> <p> (2) 無形固定資産 定額法によっております。 なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。 ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。</p> <p> (3) 長期前払費用 店舗を賃借するために支出する権利金等は、当該賃貸借期間により期限内均等償却の方法によっており、その他は法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。</p> <p>5 引当金の計上基準</p> <p> (1) 貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p> (2) 賞与引当金 従業員の賞与支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当期の負担額を計上しております。</p> | <p>1 有価証券の評価基準及び評価方法 同 左</p> <p>2 デリバティブ等の評価基準及び評価方法 同 左</p> <p>3 たな卸資産の評価基準及び評価方法 同 左</p> <p>4 固定資産の減価償却又は償却の方法</p> <p> (1) 有形固定資産 同 左</p> <p> (2) 無形固定資産 同 左</p> <p> (3) 長期前払費用 同 左</p> <p>5 引当金の計上基準</p> <p> (1) 貸倒引当金 同 左</p> <p> (2) 賞与引当金 同 左</p> |

| <p style="text-align: center;">第 2 6 期 (平成 1 3 年 4 月 1 日から 平成 1 4 年 3 月 3 1 日まで)</p> | <p style="text-align: center;">第 2 7 期 (平成 1 4 年 4 月 1 日から 平成 1 5 年 3 月 3 1 日まで)</p> |
|--|---|
| <p>(3) 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。 なお、会計基準変更時差異(2,060百万円)は、3年による按分額を費用処理しております。 数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法によりそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。</p> <p>(4) 役員退職慰労引当金 役員の退職慰労金の支払に備えるため、役員の退職慰労金に関する内規に基づく期末要支払額を計上しております。</p> <p>(5) 債務保証損失引当金 関係会社への債務保証等に係る損失に備えるため、被保証者の財政状態等を勘案し、損失負担見込額を計上しております。</p> <p>6 リース取引の処理方法 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> <p>7 ヘッジ会計の方法</p> <p>(1) ヘッジ会計の方法 繰延ヘッジ処理によっております。 なお、為替予約についてはヘッジ対象である外貨建金銭債務に振当処理を行っております。 また、特例処理の要件を満たす金利スワップについては特例処理を採用しております。</p> <p>(2) ヘッジ手段とヘッジ対象 ヘッジ手段 為替予約及び金利スワップ ヘッジ対象 外貨建予定取引及び変動金利の借入金</p> <p>(3) ヘッジ方針 為替予約取引については取引の上限を設定し、為替相場の動向を勘案のうえ、あらかじめ想定した損益の確保を目的として、設定された枠内で取引を行っております。 金利スワップ取引については、市場金利の動向を勘案し、個別に所定の社内決裁手続を経たうえで、支払金利に係るキャッシュ・フローの変動リスクを回避する目的で取引を行っております。</p> <p>(4) ヘッジ有効性評価の方法 為替予約取引については、ヘッジ手段とヘッジ対象の重要な条件が同一であるため有効性の判定を省略しております。また、金利スワップ取引については、金利スワップの特例処理が認められるため有効性の判定は省略しております。</p> | <p>(3) 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。 なお、会計基準変更時差異(2,060百万円)は、3年による按分額を費用処理しております。 数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法によりそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しております。 過去勤務債務については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により費用処理しております。</p> <p>(4) 役員退職慰労引当金 同 左</p> <hr style="width: 20%; margin-left: auto; margin-right: 0;"/> <p>6 リース取引の処理方法 同 左</p> <p>7 ヘッジ会計の方法</p> <p>(1) ヘッジ会計の方法 同 左</p> <p>(2) ヘッジ手段とヘッジ対象 同 左</p> <p>(3) ヘッジ方針 同 左</p> <p>(4) ヘッジ有効性評価の方法 同 左</p> |

| 第26期 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで) | 第27期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで) |
|--|---------------------------------------|
| 8 その他財務諸表作成のための重要な事項 消費税及び地方消費税の会計処理 税抜方式によっております。 | 8 その他財務諸表作成のための重要な事項 同 左 |

会計処理の変更

| 第26期 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで) | 第27期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで) |
|---------------------------------------|---|
| ————— | <p>(自己株式及び法定準備金取崩等に関する会計基準) 「自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」(企業会計基準第1号)が平成14年4月1日以後に適用されることになったことに伴い、当事業年度から同会計基準によっております。 この変更に伴う損益に与える影響は軽微であります。</p> <p>(1株当たり当期純利益に関する会計基準) 「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準第2号)が平成14年4月1日以後開始する事業年度に係る財務諸表から適用されることになったことに伴い、当事業年度から同会計基準によっております。 なお、同会計基準の適用に伴う1株当たり当期純利益に与える影響はありません。</p> |

追加情報

| 第26期 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで) | 第27期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで) |
|--|---------------------------------------|
| <p>(金融商品会計) その他有価証券のうち時価のあるものについては、当期より金融商品に係る会計基準(「金融商品に係る会計基準の設定に関する意見書」(企業会計審議会 平成11年1月22日))を適用し、移動平均法による原価法から決算末日の市場価格等に基づく時価法(評価差額は全部資本直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)に変更しております。 この結果、その他有価証券評価差額金 100百万円が計上されております。</p> <p>(自己株式) 前期において資産の部に掲記しておりました「自己株式」は、財務諸表等規則の改正により当期末においては資本に対する控除項目として資本の部の末尾に表示しております。</p> | <p>—————</p> <p>—————</p> |

5. 注記事項

(貸借対照表関係)

| 第26期 (平成14年3月31日現在) | 第27期 (平成15年3月31日現在) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|------------------------|----------|-------|----------|---------|----------|------|--------|------------|----------|----------|-------|---|-------|---------------|----------|------------------|-------|-------------|-------|----------|-------|---------|-----|--------------|-----|-----------|-----|------------|-----|---|--------|---|-----|----------|----------|----------|---------------|----------|-------------|-------|----------|-------|---------|-------|--------------|-----|-----------|-----|------------|-----|---|-------|
| <p>1 会社が発行する株式の総数は70,604,000株、発行済株式総数は35,912,288株であります。ただし、定款の定めにより、株式の消却が行われた場合には、会社が発行する株式について、これに相当する株式数を減ずることとなっております。</p> <p>2 関係会社に係る注記 関係会社に対する主なものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">売掛金</td> <td style="text-align: right;">4,162百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">敷金保証金</td> <td style="text-align: right;">1,012百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">預り敷金保証金</td> <td style="text-align: right;">2,511百万円</td> </tr> </table> <p>3 期末日満期手形 期末日満期手形の会計処理は、手形交換日をもって決済処理しております。 なお、当事業年度の末日は金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が期末残高に含まれております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">支払手形</td> <td style="text-align: right;">113百万円</td> </tr> </table> <p>4 _____</p> <p>保証債務 下記関係会社の金融機関からの借入金に対して次のとおり債務保証を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">東北ラオックス(株)</td> <td style="text-align: right;">5,700百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)庄子デンキ</td> <td style="text-align: right;">2,083</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">計</td> <td style="text-align: right;">7,783</td> </tr> </table> <p>このほかに下記関係会社の金融機関からの借入金に対して次のとおり保証予約を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">ラオックストゥモロー(株)</td> <td style="text-align: right;">4,522百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)ダイオーシヨッピングプラザ</td> <td style="text-align: right;">2,849</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">ラオックスヒナタ(株)</td> <td style="text-align: right;">2,060</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)庄子デンキ</td> <td style="text-align: right;">1,180</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)ナカウラ</td> <td style="text-align: right;">812</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)ナカウラエステート</td> <td style="text-align: right;">519</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">神田無線電機(株)</td> <td style="text-align: right;">320</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">ラオックス真電(株)</td> <td style="text-align: right;">280</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">計</td> <td style="text-align: right;">12,542</td> </tr> </table> <p>なお、上記のうちラオックス真電(株)に対するものは連帯保証の保証予約額であり、当社の負担額は137百万円であります。</p> <p>配当制限 第4回及び第5回無担保転換社債の未償還残高が存する限り、本社債の払込期日の属する決算期以降の配当累計額が、法人税及び住民税控除後の経常利益(財務諸表等規則による。)累計額に30億円を加えた額を超えることとなるような配当を行わないこととしております。</p> | 売掛金 | 4,162百万円 | 敷金保証金 | 1,012百万円 | 預り敷金保証金 | 2,511百万円 | 支払手形 | 113百万円 | 東北ラオックス(株) | 5,700百万円 | (株)庄子デンキ | 2,083 | 計 | 7,783 | ラオックストゥモロー(株) | 4,522百万円 | (株)ダイオーシヨッピングプラザ | 2,849 | ラオックスヒナタ(株) | 2,060 | (株)庄子デンキ | 1,180 | (株)ナカウラ | 812 | (株)ナカウラエステート | 519 | 神田無線電機(株) | 320 | ラオックス真電(株) | 280 | 計 | 12,542 | <p>1 会社が発行する株式の総数は普通株式70,604,000株、発行済株式総数は普通株式35,912,288株であります。ただし、定款の定めにより、株式の消却が行われた場合には、会社が発行する株式について、これに相当する株式数を減ずることとなっております。</p> <p>2 関係会社に係る注記 関係会社に対する主なものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">売掛金</td> <td style="text-align: right;">2,479百万円</td> </tr> </table> <p>3 _____</p> <p>4 当社が保有する自己株式の数は、普通株式2,913千株であります。</p> <p>保証債務 下記関係会社の金融機関からの借入金に対して次のとおり債務保証を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)庄子デンキ</td> <td style="text-align: right;">2,345百万円</td> </tr> </table> <p>このほかに下記関係会社の金融機関からの借入金に対して次のとおり保証予約を行っております。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="padding-left: 20px;">ラオックストゥモロー(株)</td> <td style="text-align: right;">3,870百万円</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">ラオックスヒナタ(株)</td> <td style="text-align: right;">1,885</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)庄子デンキ</td> <td style="text-align: right;">1,180</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)ナカウラ</td> <td style="text-align: right;">1,076</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">(株)ナカウラエステート</td> <td style="text-align: right;">357</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">神田無線電機(株)</td> <td style="text-align: right;">320</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 20px;">ラオックス真電(株)</td> <td style="text-align: right;">380</td> </tr> <tr> <td style="padding-left: 40px;">計</td> <td style="text-align: right;">9,068</td> </tr> </table> <p>なお、上記のうちラオックス真電(株)に対するものは連帯保証の保証予約額であり、当社の負担額は186百万円であります。</p> <p>配当制限 第5回無担保転換社債の未償還残高が存する限り、本社債の払込期日の属する決算期以降の配当累計額が、法人税及び住民税控除後の経常利益(財務諸表等規則による。)累計額に30億円を加えた額を超えることとなるような配当を行わないこととしております。</p> | 売掛金 | 2,479百万円 | (株)庄子デンキ | 2,345百万円 | ラオックストゥモロー(株) | 3,870百万円 | ラオックスヒナタ(株) | 1,885 | (株)庄子デンキ | 1,180 | (株)ナカウラ | 1,076 | (株)ナカウラエステート | 357 | 神田無線電機(株) | 320 | ラオックス真電(株) | 380 | 計 | 9,068 |
| 売掛金 | 4,162百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 敷金保証金 | 1,012百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 預り敷金保証金 | 2,511百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 支払手形 | 113百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 東北ラオックス(株) | 5,700百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)庄子デンキ | 2,083 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 7,783 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ラオックストゥモロー(株) | 4,522百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)ダイオーシヨッピングプラザ | 2,849 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ラオックスヒナタ(株) | 2,060 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)庄子デンキ | 1,180 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)ナカウラ | 812 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)ナカウラエステート | 519 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 神田無線電機(株) | 320 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ラオックス真電(株) | 280 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 12,542 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 売掛金 | 2,479百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)庄子デンキ | 2,345百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ラオックストゥモロー(株) | 3,870百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ラオックスヒナタ(株) | 1,885 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)庄子デンキ | 1,180 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)ナカウラ | 1,076 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (株)ナカウラエステート | 357 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 神田無線電機(株) | 320 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ラオックス真電(株) | 380 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 9,068 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(損益計算書関係)

| 第26期 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで) | 第27期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで) | | | | | | | | |
|--|---------------------------------------|-----------|------|--------|--|-----|-----------|------|--------|
| <p>1 関係会社に係る注記 関係会社に対する主なものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">売上高</td> <td style="text-align: right;">45,084百万円</td> </tr> <tr> <td>売上割引</td> <td style="text-align: right;">442百万円</td> </tr> </table> <p>2 _____</p> <p>3 固定資産除却損のうち主なものは建物23百万円(うち、撤去費用15百万円)及び器具備品44百万円の除却損であります。</p> <p>4 固定資産売却損のうち主なものは、器具備品2百万円であります。</p> <p>5 店舗の閉店にともなう損失であります。</p> | 売上高 | 45,084百万円 | 売上割引 | 442百万円 | <p>1 関係会社に係る注記 関係会社に対する主なものは次のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">売上高</td> <td style="text-align: right;">33,901百万円</td> </tr> <tr> <td>売上割引</td> <td style="text-align: right;">334百万円</td> </tr> </table> <p>2 固定資産売却益のうち主なものは、土地49百万円であります。</p> <p>3 固定資産除却損のうち主なものは建物75百万円(うち、撤去費用13百万円)及びソフトウェア195百万円の除却損であります。</p> <p>4 固定資産売却損のうち主なものは、借地権8百万円であります。</p> <p>5 店舗の閉店にともなう損失であります。</p> <p>6 希望退職の実施に伴う退職特別加算金及び再就職支援費用であります。</p> | 売上高 | 33,901百万円 | 売上割引 | 334百万円 |
| 売上高 | 45,084百万円 | | | | | | | | |
| 売上割引 | 442百万円 | | | | | | | | |
| 売上高 | 33,901百万円 | | | | | | | | |
| 売上割引 | 334百万円 | | | | | | | | |

(重要な後発事象)

| 第26期 (平成13年4月1日から 平成14年3月31日まで) | 第27期 (平成14年4月1日から 平成15年3月31日まで) | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------------|----------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|--------|-----|--------------|
| <p>1 (株)真電の株式取得 当社は、平成14年3月28日に(株)真電との間で資本提携及び業務提携を行うことに基本合意し、当該合意に基づいて平成14年4月19日に(株)真電の第三者割当増資を引き受け、同社の株式を取得いたしました。 内容の詳細は、連結財務諸表の注記(重要な後発事象)に記載のとおりであります。</p> <p>2 東北ラオックス(株)との合併 当社は連結子会社である東北ラオックス(株)と平成14年1月30日に合併契約を締結し、平成14年4月1日に合併いたしました。 合併に関する事項の概要は以下のとおりです。</p> <p>(1) 合併の方法 当社を存続会社とする吸収合併方式で、合併により東北ラオックス(株)は解散いたしました。 なお、当社は東北ラオックス(株)の発行済株式全部を所有しているため、合併による新株式の発行及び資本金の増加は行っておりません。</p> <p>(2) 財産の引継 当社は、平成14年4月1日に、東北ラオックス(株)の資産、負債及び権利義務の一切を引き継ぎました。 引き継いだ資産及び負債の内訳は以下のとおりです。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 80%;">流動資産</td> <td style="text-align: right;">5,332百万円</td> </tr> <tr> <td>固定資産</td> <td style="text-align: right;">2,932</td> </tr> <tr> <td>資産合計</td> <td style="text-align: right;">8,265</td> </tr> <tr> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">5,124</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td style="text-align: right;">2,575</td> </tr> <tr> <td>負債合計</td> <td style="text-align: right;">7,700</td> </tr> <tr> <td>差引正味財産</td> <td style="text-align: right;">564</td> </tr> </table> | 流動資産 | 5,332百万円 | 固定資産 | 2,932 | 資産合計 | 8,265 | 流動負債 | 5,124 | 固定負債 | 2,575 | 負債合計 | 7,700 | 差引正味財産 | 564 | <p>_____</p> |
| 流動資産 | 5,332百万円 | | | | | | | | | | | | | | |
| 固定資産 | 2,932 | | | | | | | | | | | | | | |
| 資産合計 | 8,265 | | | | | | | | | | | | | | |
| 流動負債 | 5,124 | | | | | | | | | | | | | | |
| 固定負債 | 2,575 | | | | | | | | | | | | | | |
| 負債合計 | 7,700 | | | | | | | | | | | | | | |
| 差引正味財産 | 564 | | | | | | | | | | | | | | |

(有価証券関係)

第26期(平成14年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるものは、所有していません。

第27期(平成15年3月31日現在)

子会社株式及び関連会社株式で時価のあるもの

| 区 分 | 貸借対照表計上額 | 時 価 | 差 額 |
|--------|----------|-----|-----|
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 |
| 関連会社株式 | 605 | 500 | 105 |

(税効果会計関係)

| 第26期 (平成14年3月31日現在) | | 第27期 (平成15年3月31日現在) | |
|------------------------|---|------------------------|--|
| 1 | 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 (繰延税金資産) | 1 | 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳 (繰延税金資産) |
| | 関係会社株式評価損否認 819 百万円 | | 繰越欠損金 2,320 百万円 |
| | 退職給付引当金損金算入限度超過額 787 | | 退職給付引当金損金算入限度超過額 959 |
| | 役員退職慰労引当金損金算入限度超過額 330 | | 関係会社株式評価損否認 867 |
| | 貸倒引当金損金算入限度超過額 330 | | 貸倒引当金損金算入限度超過額 446 |
| | 賞与引当金損金算入限度超過額 176 | | 未払値引否認 297 |
| | その他 640 | | 役員退職慰労引当金損金算入限度超過額 266 |
| | 繰延税金資産小計 3,084 | | 賞与引当金損金算入限度超過額 158 |
| | 評価性引当額 1,214 | | その他 617 |
| | 繰延税金資産合計 1,869 | | 繰延税金資産小計 5,934 |
| | (繰延税金負債) | | 評価性引当額 3,636 |
| | 固定資産圧縮積立金 398 | | 繰延税金資産合計 2,297 |
| | 繰延税金負債合計 398 | | (繰延税金負債) |
| | 繰延税金資産の純額 1,471 | | 固定資産圧縮積立金 365 |
| | | | 繰延税金負債合計 365 |
| | | | 繰延税金資産の純額 1,932 |
| 2 | 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳 | 2 | 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳 |
| | 法定実効税率 42.0% | | 法定実効税率 42.0% |
| | (調整) | | (調整) |
| | 繰延税金資産に対する評価性引当 102.3 | | 繰延税金資産に対する評価性引当 29.3 |
| | 住民税均等割等 3.3 | | 住民税均等割等 1.0 |
| | 交際費等永久に損金に算入されない項目 0.7 | | 交際費等永久に損金に算入されない項目 0.2 |
| | 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 0.8 | | 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正 0.9 |
| | その他 0.5 | | その他 0.3 |
| | 税効果会計適用後の法人税等の負担率 63.0 | | 税効果会計適用後の法人税等の負担率 10.9 |
| 3 | | 3 | 地方税法等の一部を改正する法律(平成15年法律第9号)が平成15年3月31日に公布されたことに伴い、当事業年度の繰延税金資産及び繰延税金負債の計算(ただし、平成16年4月1日以降解消が見込まれるものに限る。)に使用した法定実効税率は、前事業年度の42.0%から40.6%に変更されました。その結果、繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が33百万円減少し、当事業年度に計上された法人税等調整額が同額増加しております。 |

(7) 役員 の 異 動

1. 代表者の異動

該当事項はありません。

2. その他の役員の異動

(1) 新任取締役候補（平成15年6月27日開催の定時株主総会后就任予定）

社外取締役 長尾 清（現 TNCファイアサイト・マーケティング株式会社代表取締役）

(2) 退任予定取締役（平成15年6月27日開催の定時株主総会后退任予定）

取締役会長 谷口 正治

常務取締役 増田 博

取 締 役 松波 道広（執行役員に就任予定）

取 締 役 福生 恵一（執行役員に就任予定）

取 締 役 伊東 定爾（執行役員に就任予定）

取 締 役 有馬 稔（執行役員に就任予定）

(3) 役付取締役の異動（平成15年6月27日開催の定時株主総会后就任予定）

取締役・専務執行役員 多田 温（現 専務取締役）

取締役・専務執行役員 金澤 明男（現 専務取締役）

取締役・常務執行役員 螺良 満（現 常務取締役）

取締役・常務執行役員 島田 嘉夫（現 常務取締役）

(4) そ の 他（平成15年6月27日付）

執行役員 社長付渉外担当 松波 道広（現 取締役）

執行役員 人事部長 福生 恵一（現 取締役）

執行役員 営業本部副本部長兼商品事業部長 伊東 定爾（現 取締役）

執行役員 営業本部副本部長兼営業企画統括部長 有馬 稔（現 取締役）

執行役員 事業推進統括部長 斉藤 一文（現 事業推進統括部長）

執行役員 総合企画部長 高田 義春（現 総合企画部長）

執行役員 首都圏事業部長 西村 康志（現 首都圏事業部長）