



# BUSINESS REPORT

#47

株 主 通 信

第 4 7 期

【2022年1月1日 ~ 2022年12月31日】

ラオックスホールディングス株式会社

## 株主の皆様へ

平素より格別のご支援を賜り、心より厚く御礼申し上げます。

ラオックスグループは、この数年にわたり進めてきた構造改革から、次の成長に向けた取り組みに軸足を移し、2023年を再起の年として新たにスタートいたします。

当社グループのビジネスを取り巻く環境は、資源・原材料価格の高騰や人手不足の深刻化、物価高による消費マインドの低迷等、引き続き、先行き不透明な厳しい状況が続いております。一方、経済活動の正常化が進み、国際的な人の往来が徐々に再開する中、インバウンドやギフトをはじめとする既存事業の再成長と、将来的な成長の柱となる新事業の立ち上げに向け、早急にビジネスモデルの構築を進めていきます。

当社グループは、ミッションである「豊かで多様なライフスタイル“Global Life Style”の提案とその進化・創造の支援」の実現に向けて、多様な生活様式や価値ある購買体験を提供し、持続的な成長と安定的な収益の確保を目指し、更なる企業価値向上を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、今後も一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



2023年3月

ラオックスホールディングス株式会社  
代表取締役会長 CEO 羅 怡文

## 組織体制

## 持株会社体制への移行完了 グループシナジー最大化に向けて新体制を始動

2022年10月、ラオックスグループは持株会社体制へ移行しました。新体制に伴い、主要子会社のシャディ社長にプロパー出身の大村泰治が就任しました。シャディは2026年に100周年を迎えますが、その先の100年まで成長し続ける企業を目指し、新社長のもと再起動を図ります。また、当社グループの貿易・インバウンド事業を担う事業会社として、ラオックス・トレーディング株式会社を設立し、12月には取締役社長とし

て日中の貿易事業に精通する杜鵬が着任。新たなビジネスの創出に向けて動きだしています。

ラオックスグループは、「豊かで多様なライフスタイル“Global Life Style”の提案とその進化・創造の支援」をミッションに掲げ、それぞれの価値観に寄り添い、豊かで彩りある人生の実現に向けて、日本と海外、とりわけアジアの架け橋として、価値ある商品・サービスをご提供してまいります。



シャディ株式会社  
代表取締役社長  
**大村 泰治**  
(おおむら やすじ)

1998年シャディ株式会社入社。2015年東日本営業部長、2016年商品本部マーチャンダイジング部長、2019年商品本部長、2020年取締役マーチャンダイジング本部長、2022年10月より現職。



ラオックス・  
トレーディング  
株式会社  
取締役社長  
**杜 鵬**  
(ト ホウ)

2006年中糧集团有限公司 (COFCO Group)、2011年中華人民共和国駐新潟総領事館、2014年COFCOジャパン株式会社食品部部长、2021年中糧進口食品有限公司 (COFCO Import) 酒類事業部総経理、2022年12月より現職。





## インバウンド事業

## コロナ後初、免税店営業再開 『ラオックス 成田空港第2ターミナル店』がオープン

新型コロナウイルスの影響で休業していた成田空港内の免税店『ラオックス 成田空港第2ターミナル店』が、およそ2年半年ぶりに営業再開しました。国際線旅客便数の増加により、オープン以降、売上は好調に推移しています。日本を発つ前の最後のお買い物スポットとして、現在は東南アジアからのお客様を中心にご来店いただいております。ラインナップは、食品、化粧品、ヘルスケア用品、理美容家電、トラベル雑貨、民芸品など幅広くご用意。その中でも特に日本のお菓みに人気

集まっています。

2023年においては1月に新千歳空港内の免税店をオープンするほか、秋葉原本店の改装を計画するなど、戻りつつある訪日観光客に向けて、ラオックスらしい免税店の在り方について日々議論を重ね、様々な検討を進めています。

今後も、日本の素晴らしい商品をご紹介し、海外からのお客様の思い出づくりをサポートしていきます。



## リテール事業

## 多様化するギフトニーズに対応 出産、希少和牛、ディズニーなど、新カテゴリー商品が続々登場

コロナ禍を経てギフトを通じたコミュニケーションの価値が再認識される中、ギフト用途の多様化が進んでいます。特別な日のお祝い、大切な人へのお礼、会えない代わりに挨拶、会えた時のお土産、日常の挨拶など、その用途は様々です。シャディでは、こうした幅広いギフトニーズにお応えすべく、新たなカテゴリーのギフト展開を強化しています。

2022年は、出産祝い市場に本格参入し、出産お祝いカタログギフト「のびのびBaby」を発刊しました。プロジェクトは育児経験のあるママ社員を中心にチームを構成。ママ目線で貰ったら嬉しい商品を徹底的に追及し、豊富な育児グッズはもちろん、産後ママの身体をいたわる食品までを揃えるカタ

ログに仕上げました。デザインはベビー業界に精通するデザイナーによる描き下ろし。価格は手頃な4千円代から、従来他社での展開がなかった2万円、3万円代の高価格帯もご用意し、発売直後から大変ご好評をいただいています。

また、業界初の希少和牛を取り揃えたこだわりのカタログギフト「和牛苑」や、ディズニーが近くにない地方のお客様に、ディズニーの世界観を楽しんでいただくプロジェクト「Share The Magic!」など、新しい取り組みに挑戦しています。今後も、お客様に本当に喜んでいただける商品・サービスの開発を進めていきます。ぜひご期待ください。



©Disney



※ポスト投函でお届けします。  
(ゆうパケットポスト利用)

「これ欲しい」が見つかる  
カードタイプのカタログギフト！

カードギフト  
【カードは4種類】

+

一輪挿しにちょうど良い  
お花をカードと一緒にお届け。

長さ約25cm

**オススメ**




## サステナビリティ

### ラオックスグループのサステナビリティ活動

シャディでは、環境に配慮したギフト商品として、石灰石で作られたLIMEX素材のカードギフトを販売しています。2022年の母の日には、カードギフトとお花が長生きする特殊フィルムで梱包したお花のギフトセットを発売。ポスト投函可能な形状に仕立て、配送負荷を軽減しました。また、一部の紙カタログにおいて、環境配慮型の紙やインクを使用するほか、お客様へのサステナビリティ啓蒙活動の推進、チャリティギフトの販売など、商品を通じて持続可能な社会の実現に向けて積極的に取り組んでいます。また、ラオックス・ロジスティクスでは、栃

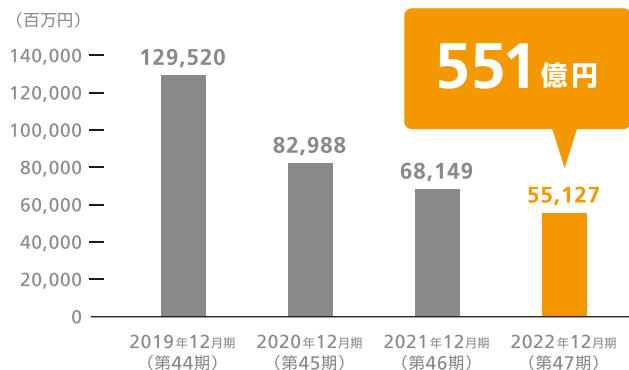
木県の物流センターに太陽光パネルを設置しCO2削減に努めています。グループ全体としては、ダイバシティ&インクルージョンを推進し、国籍、性別、年齢、障害の有無に関係なく、一人ひとりがそれぞれの強みを活かせる環境構築を進め、女性管理職も多数活躍しています。

引き続き、「持続可能な社会の実現」と「グループの成長」の両立を目指し、「環境」と「社会」の両側面からグローバルな視点に基づく活動を、より多くのステークホルダーの皆様とともに推進してまいります。

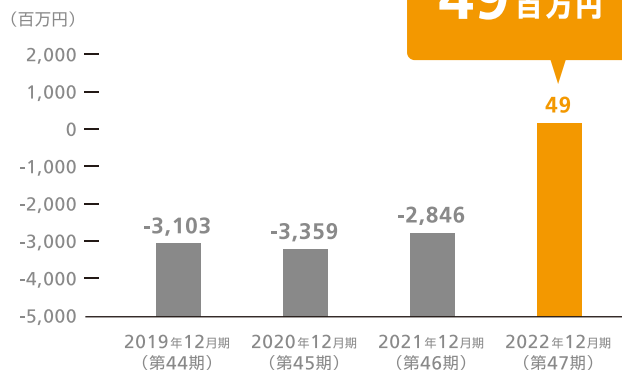
POINT

- 売上高は55,127百万円となりました。不動産売却案件が生じたものの、中国本土の「ゼロコロナ政策」により経済活動の制限を大きく受けたことで減収となりました。
- 営業利益は構造改革の効果により49百万円となりました。経常利益は貸倒引当金戻入額等の発生等により490百万円となりましたが、店舗閉鎖に伴う特別損失の計上により、親会社株主に帰属する当期純利益は69百万円となりました。

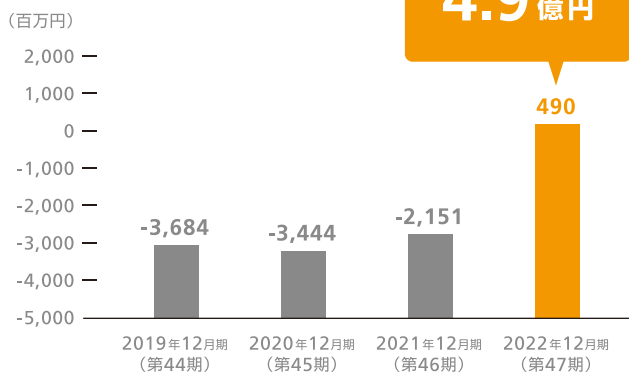
売上高



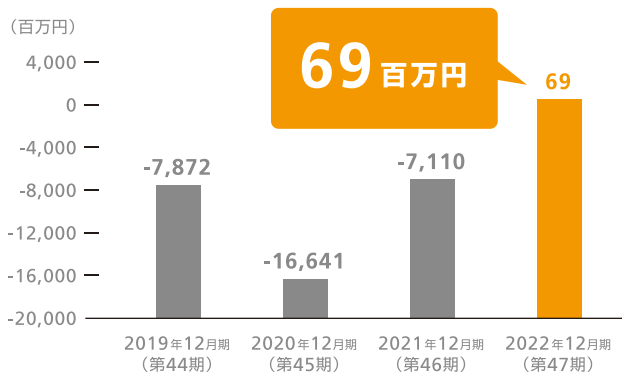
営業利益



経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益





## 対象となる株主様

2022年12月31日現在の当社株主名簿に記載されている株主様のうち、当社株式を100株(1単元)以上お持ちの方

## 商品交換期間

2023年 3月15日(水) ~ 5月31日(水)

## ご優待内容

保有する株式数に応じ、ポイント数を設定させていただいております。ポイント数に該当する、商品カタログの掲載商品と交換することが可能です。

※ポイントは商品交換期限を過ぎると失効いたしますので、期限内にご利用ください。

保有株式数	ポイントコース
100株以上 300株未満	1,000ポイントコース
300株以上 500株未満	2,000ポイントコース
500株以上 1,000株未満	3,000ポイントコース
1,000株以上	5,000ポイントコース

## 交換商品の一例



## 株式の状況

※2022年12月31日現在

証券コード…………… 8202                      発行可能株式総数…………… 2億株  
 発行済株式総数…………… 91,416,714株                      株主数…………… 24,915名  
(自己株式の数1,918,389株を除く)                      (自己株式分1名を除く)

## 大株主持株数比率

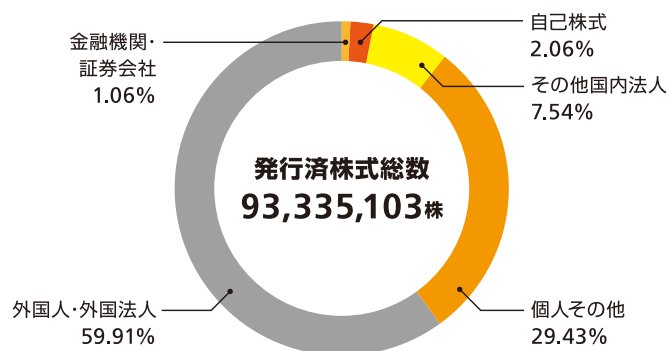
※2022年12月31日現在

	持株数(千株)	持株比率
GRANDA MAGIC LIMITED	27,783	30.39%
HANMAX INVESTMENT LIMITED	25,888	28.32%
日本観光免税(株)	5,489	6.01%
INTERACTIVE BROKERS LLC	1,089	1.19%
山下寛史	835	0.91%
中文産業(株)	542	0.59%
グローバルワーカー派遣(株)	290	0.32%
NOMURA INTERNATIONAL PLC A/C JAPAN FLOW	240	0.26%
張明	175	0.19%
田中憲昭	165	0.18%

※1 GRANDA MAGIC LIMITEDは、蘇寧易購集団股份有限公司の100%孫会社であります。  
 ※2 持株比率は自己株式1,918,389株を控除して計算しています。  
 ※3 持株数は、千株未満を切捨てて表記しております。

## 株主構成 所有者別の持株比率

※2022年12月31日現在



## 会社概要

※2022年12月31日現在

社 名                      ラオックスホールディングス株式会社  
 Laox Holdings Co., Ltd.  
 本 社 所 在 地                      〒105-0011  
    東京都港区芝公園2-11-1  
    住友不動産芝公園タワー14階  
 創 業                      1930年5月  
 資 本 金                      1億円  
 事 業 内 容                      リテール事業、海外事業、  
    アセット・サービス事業  
 主なグループ企業                      シャディ株式会社、  
    ラオックス・トレーディング株式会社、  
    ラオックス・リアルエステート株式会社、  
    楽弘益(上海)企業管理有限公司  
 従業員数(連結)                      718名(アルバイト・パート除く)

## 役員

※2023年3月30日現在

代表取締役会長 CEO                      羅 怡文  
 代表取締役社長 COO                      矢野 輝治  
 取 締 役                      郭 昂  
 取 締 役                      龔 震宇  
 取 締 役                      田 睿  
 社 外 取 締 役                      阿久津 康弘  
 社 外 取 締 役                      徐 蓓蓓  
 社 外 取 締 役                      中田 吉昭  
 社 外 取 締 役                      相澤 健  
 常 勤 監 査 役                      北澤 陽一  
 社 外 監 査 役                      芝 正二  
 社 外 監 査 役                      上村 明  
 社 外 監 査 役                      山岸 洋一  
 監 査 役                      華 志松

## 新任代表取締役、新任取締役のご紹介

2023年3月30日開催の第47期定時株主総会及びその後の取締役会におきまして、  
新任代表取締役及び新任取締役が承認されましたので、ご紹介いたします。



### 新任代表取締役

ラオックスホールディングス  
株式会社

代表取締役社長 COO

**矢野 輝治**

(やの てるじ)

1980年慶応義塾大学法学部卒業  
株式会社ダイエー及び株式会社ダイエーホールディングスコーポレーションにて経営計画部長、財務経理企画部長などを歴任。その後、株式会社レコフ、副社長として参画したインテグレーション・マネジメント株式会社にて、M&A仲介・アドバイザー業務を担当。  
2012年4月、管理本部本部長として当社入社。2013年4月執行役員、2014年3月取締役、2022年4月取締役副社長、2023年3月代表取締役社長 COO就任。

1958年2月7日生まれ(65歳) 福岡県北九州市出身  
趣味: ゴルフ、スポーツ観戦、映画、読書  
休日の過ごし方: 運動  
座右の銘: Never give up



### 新任取締役

ラオックスホールディングス  
株式会社

取締役

**郭 昂**

(かく こう)

2007年横浜国立大学 大学院 国際社会科学科研究科修了  
2007年NISグループ株式会社に入社、不動産ストラクチャードファイナンス部とNIS証券にて私募ファンドの証券化業務を担当、2009年岩井証券株式会社(現岩井コスモホールディングス株式会社)国際部アナリスト、2010年株式会社ISホールディングス海外事業ヘッドを経て、2019年2月当社入社。2019年11月国際法務課長在任中に中国弁護士資格取得、2021年4月経営戦略部長、2023年1月グループ経営企画室副室長(現任)、2023年3月取締役就任。

1978年5月14日生まれ(44歳) 中国山東省出身  
趣味: 読書、旅行  
休日の過ごし方: 庭づくりのDIY作業、9歳の息子と天体観察  
座右の銘: 明鏡止水、Without haste, but without rest.



# LaOX



<https://www.laox.co.jp/>

ホームページでも、当社の会社情報や  
最新のIR情報などご覧いただけます。

**ラオックスホールディングス株式会社**

〒105-0011 東京都港区芝公園2-11-1 住友不動産芝公園タワー14階